

**POR LAIRTON LEONARDI,**

PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA  
TÉCNICA DE CELULOSE E PAPEL (ABTCP)  
✉: LAIRTON.LEONARDI@MINERALSTECH.COM



SERGIO SANTORIO

## UM NOVO ANO, E OS DESAFIOS CONTINUAM...

**M**ais um ano está se encerrando, mas com ele não se encerram os desafios que viemos a enfrentar em 2012. No acumulado deste ano até o mês de outubro, a produção de celulose e papel manteve o patamar de 2011, conforme a Conjuntura Bracelpa\* – edição 48. A produção de celulose e papel permaneceu estável; a de celulose totalizou 11,6 milhões de toneladas, a de papel somou 8,5 milhões de toneladas.

Nas vendas domésticas de celulose, de 1,3 milhão de toneladas, o crescimento acumulado deste ano foi de 6,6% em relação ao período equivalente de 2011. A receita de exportações, no entanto, apresentou recuo de 9,3% de janeiro a outubro de 2012, somando US\$ 5,5 bilhões. No mesmo período de 2011, a receita de exportações totalizou US\$ 6,0 bilhões.

O principal destaque neste final de 2012 fica por conta da inauguração da Eldorado, como mostra a Reportagem de Capa desta edição, com cobertura complementar pelo site da revista *O Papel*, em virtude da antecipação do fechamento das matérias. Isso representa uma grande realização para uma indústria, que tanto tem lutado para manter-se competitiva no cenário econômico mundial.

Aliás, o maior desafio para 2013 continuará sendo a busca da competitividade setorial brasileira. De fato, uma melhor infraestrutura logística focada nas necessidades da indústria de celulose/papel e uma política tributária mais moderna – e capaz de proporcionar ao empreendedor segurança de retorno ao capital investido – são fatores importantes e de curto prazo.

Nesse sentido, algumas conquistas da Associação Brasileira de Celulose e Papel (Bracelpa) neste ano foram importantes, como, por exemplo, a inclusão do setor no Regime Especial de Reintegração de Valores Tributários para as Empresas Exportadoras (Reintegra), a desoneração da cadeia produtiva e um maior controle da importação de papéis imunes.

A busca pela excelência operacional e pela inovação, porém, é que fará toda a diferença nos próximos anos, pois serão esses dois fatores a conduzir o setor à contínua melhoria da competitividade. Vale frisar que a bus-

ca da excelência em todas as atividades de um negócio tem se mostrado uma importante ferramenta na busca da melhoria contínua.

Mais do que uma ferramenta, essa perseverança rumo à excelência é um conceito de trabalho. Fundamentado em uma visão de futuro e práticas que tornem os processos sempre mais produtivos, o ponto focal deste conceito reside no desenvolvimento das pessoas, justamente por serem elas as responsáveis pela definição e pela implementação das necessárias melhorias aos processos organizacionais.

Além disso, a inovação passou a ter um papel fundamental para a melhoria da competitividade. O tão importante controle de custos pode ser executado de maneira mais efetiva sempre que sejam definidos processos capazes de proporcionar redução de gastos de maneira consistente – e isso é conseguido sempre que processos mais eficientes e inovadores substituam aqueles atualmente utilizados.

Além disso, a sustentabilidade ambiental também contribui para o controle de custos, pois processos inovadores com menor demanda de energia e, conseqüentemente, com menor emissão de gases de efeito estufa, assim como com menor consumo de água, não apenas contribuem para um meio ambiente mais limpo, como também trabalham em favor da sustentabilidade.

Finalmente, a inovação é fundamental sempre que for necessária uma diferenciação mercadológica. O desenvolvimento de novos produtos oriundos de nossas florestas com base na biorrefinaria e na nanotecnologia é fundamental para colocarmos o setor de papel e celulose do Brasil numa posição cada vez mais competitiva no mercado internacional.

Assim, a ABTCP deve estar preparada para fazer frente a esses novos desafios. Uma nova estrutura terá lugar em 2013, favorecendo cada vez mais nossas Comissões Técnicas, investindo na capacitação de nossos profissionais e fazendo com que nossa Associação tenha um papel cada vez mais importante na busca de uma competitividade efetiva e consistente.

Contamos com todos vocês para termos sucesso nesses desafios, sempre presentes em nosso setor.

Que tenhamos todos um 2013 repleto de oportunidades!!! ■