

# A Contabilidade Gerencial e sua importância na atualidade

**Autora: Edna Maria Pereira Savino**

Profissional de Gestão em Marketing - Fábrica de Papel da Amazônia S.A. (Facepa).  
**Emails:** recebimento3@facepa.com.br; ednasavino@ig.com.br

## INTRODUÇÃO

No cenário competitivo e globalizado em que as organizações estão inseridas, torna-se obrigatório adequar-se a constantes mudanças. Por esse motivo, faz-se cada vez mais necessária a utilização de técnicas de gestão – e nesse sentido a Contabilidade Gerencial, de extrema importância na atualidade, auxilia os gestores. Isso é feito através de sistemas de informação computadorizados eficientes, que contribuem para a melhoria do desempenho, a realização das atividades operacionais e a tomada de decisões, sempre a fim de alcançar os objetivos traçados.

## DESENVOLVIMENTO

Para proporcionar melhor entendimento do que vem a ser Contabilidade Gerencial, torna-se indispensável compreender, primeiramente, o que é Contabilidade.

Marion (2008) apresenta um dos conceitos de Contabilidade: a ciência que estuda, registra, controla e informa os atos e fatos econômico-financeiros que afetam o patrimônio de uma empresa, seja pública ou privada. Assim, o objeto da Contabilidade é o próprio patrimônio.

A Contabilidade é o grande instrumento que auxilia a administração a tomar decisões. Na verdade, ela coleta todos os dados econômicos, mensurando-os monetariamente, registrando-os e resumindo-os em forma de relatórios ou de comunicados, que contribuem sobremaneira para a tomada de decisões. (MARION, 2008, p. 23).

Conforme Sá (1971), a Contabilidade Gerencial, através de um sistema de informações, métodos e conhecimento da organização e da utilização do planejamento, fornecerá informações para atender à necessidade de seus usuários, com relatórios que demonstram os resultados por atividades, comparando-se o planejado com o realizado, para análise da gestão organizacional.

Elaboração dos relatórios gerenciais:

- forma – clara, rápida e dirigida;
- características – comparabilidade, confiança, gerados em tempo hábil, com informações rápidas, detalhadas e exatas.

Entendemos por Contabilidade Gerencial como conceito básico, formador do método que orientará o conjunto de conhecimentos contábeis organizado para observar o objeto da ciência sob o aspecto administrativo, notadamente o de tomada de decisões. (SÁ, 1971, p. 29).

De acordo com a citação de Iudícibus (1998), as organizações dessas novas gerações agregam seus valores com base na Tecnologia da Informação, que se afirma como poderoso instrumento, sendo também ferramenta facilitadora na adaptação às mudanças e de evolução em ritmo acelerado, velocidade e capacidade de armazenamento das informações, gerando simultaneamente reduções significativas de custo. O sistema de informações é o conjunto de recursos humanos, materiais, tecnológicos e financeiros agregados segundo uma sequência lógica para o processamento dos dados e sua tradução em informações úteis à administração.

À medida que a Tecnologia da Informação prossegue em sua trajetória de contínua evolução, surgem várias inovações que influenciam as operações nas organizações e as aprimoram cada vez mais.

A Contabilidade Gerencial pode ser caracterizada, superficialmente, como um enfoque especial conferido a várias técnicas e procedimentos contábeis já conhecidos e tratados na contabilidade financeira, na contabilidade de custos, na análise financeira e de balanços, etc., colocados numa perspectiva diferente, num grau de detalhe mais analítico, numa forma de apresentação e classificação diferenciada, de maneira a auxiliar os gerentes das entidades em seu processo decisório. A Contabilidade Gerencial, em um sentido mais profundo, está voltada única e exclusivamente para a administração da empresa, procurando suprir informações que se “encaixem” de maneira válida e efetiva no modelo decisório do administrador. (IUDÍCIBUS, 1998, p. 21).

Segundo Oliveira (2009), a geração de informações gerenciais visa, em especial, minimizar os riscos e as incertezas, para que a tomada de decisões possa ser a mais assertiva possível. Uma vez que o processo de gestão compreende as fases de planejamento,

execução e controle, a controladoria deve prover todas as informações gerenciais para atender a essas fases. Em decorrência da evolução trazida pela tecnologia, a informação também foi modificada, sendo armazenada e retirada de diferentes fontes e processos, entre as quais do ambiente digital. A informação é um patrimônio, é algo que possui valor. Quando digital, não se trata apenas de um monte de *bytes* aglomerados, mas sim de um conjunto de dados classificados e organizados de forma que uma pessoa ou qualquer outra entidade possa utilizar em prol de algum objetivo.

O surgimento dos microcomputadores e as redes locais permitiram às empresas acesso a uma Tecnologia da Informação de custo mais acessível, a qual possibilitou a um grande número de organizações a substituição dos onerosos Centros de Processamento de Dados de forma integral ou parcial. (OLIVEIRA, 2009, p. 92).

A Contabilidade Gerencial é uma ferramenta de apoio e orientação no processo de gestão organizacional, pois se vale das informações que já existem no sistema contábil, transformando-as em gerencial, para tomada de decisões. Os modernos modelos de gestão, seja pública ou privada, exigem concentração e empenho nos objetivos fixados para atingir os resultados planejados. Todos os meios devem se focar nos fins! Eficiência, eficácia e economicidade são fatores importantes para a gestão em busca dos resultados, mas é a efetividade que garante a real sobrevivência das instituições.

Na prática, a Contabilidade Gerencial está presente nas instituições públicas e privadas. Nas públicas, o processo de evolução é mais lento, devido à burocratização dos serviços públicos; já nas instituições privadas, a evolução é bastante acelerada, pois, movidas pela concorrência, as empresas precisam modernizar-se rapidamente.

Após visita a algumas organizações, identificou-se que dispunham de um sistema informacional computadorizado, paralelamente ao qual utilizavam diversas planilhas de controles elaboradas no Excel, em um demorado processo de execução, mas que suprem emergencialmente as necessidades, diminuindo as dificuldades enquanto não são resolvidos os ajustes exigidos nos sistemas de informações para o controle eficiente da gestão.

Para solucionar o problema, as organizações deveriam priorizar a contratação de profissionais qualificados, para fazerem os ajustes indispensáveis nos programas (softwares), conforme a necessidade de cada organização, de modo a alcançar eficácia no tempo de execução do trabalho.

As organizações do futuro serão aquelas capazes de alinhar a responsabilidade e a capacidade de aprender de cada indivíduo – talvez mais importante ainda, onde existe a possibilidade de aprender e crescer em todos os níveis de sua estrutura, ou seja, em que todos aprendem juntos e têm a oportunidade de seguir

crescendo profissionalmente. Toda e qualquer organização, para crescer e alcançar o topo, precisa ter por trás uma equipe afinada e que vista a camisa do projeto.

O pesquisador Silva (2012), vice-presidente executivo da Conservação Internacional, uma das Organizações Não Governamentais de maior relevância no mundo, enfatiza:

A consciência ecológica é cada vez maior, não é possível mais ficar distante do assunto. As pessoas descobriram duas coisas importantes: a primeira, que um meio ambiente saudável e bem conservado é essencial para a economia de um país e a base para que pessoas possam prosperar; a segunda, que a nova economia global é uma economia baseada no conhecimento, e investir em educação, ciência e tecnologia é a única forma de se posicionar de forma inteligente e audaz frente a esta nova situação. (SILVA, 2012, jornal *Diário do Pará*).

A sustentabilidade ambiental é de responsabilidade de toda a sociedade, e não somente dos ambientalistas. Assim, novas formas de organização do trabalho podem ser esperadas. O trabalho, mesmo reestruturado, continuará como importante vetor das relações entre indivíduos e sociedades.

O Grupo Sage (2015) assim comenta os benefícios diretos para as empresas:

Ter todas as informações gerenciais disponíveis em um clique em uma espécie de banco de dados é o cenário ideal para qualquer gestor. E a contabilidade gerencial pode fornecer isso com o objetivo de subsidiar a empresa para que tenha vantagem competitiva e crescimento sustentável. Identificar, mensurar e reduzir custos operacionais são atitudes que ajudam na tomada de decisão, com base nessas informações, e têm relação direta com planejamento e controle, bem como com a forma de administrar diversas áreas utilizando melhor os recursos do negócio. (Grupo Sage, 2015, [contabeis.com.br](http://contabeis.com.br))

O presente estudo considera a identificação do problema com aliça em fundamentos teóricos, conceituais e bibliográficos. A pesquisa visa a uma combinação de assuntos relevantes e atualizados.

A pesquisa bibliográfica foi desenvolvida com base em materiais já elaborados, e os dados foram coletados principalmente em livros e artigos científicos, visitas a algumas organizações e sites pesquisados na internet.

## CONCLUSÃO

A presente nota técnica expõe a Contabilidade Gerencial como instrumento de apoio aos gestores, para administrarem de maneira eficiente mesmo com as mudanças sociais, políticas e econômicas que vêm ocorrendo no mundo. O aumento da concorrência e a escassez de recursos disponíveis têm contribuído para as constantes mudanças na gestão dos negócios.

Atualmente, a Contabilidade Gerencial revela-se como parte fun-

damental da gestão. A utilização de seus recursos pode permitir a previsão de muitos problemas ou a antecipação de soluções.

A identificação dos benefícios da Contabilidade Gerencial demonstrou que esta vertente da Contabilidade auxilia no desenvolvimento das estratégias de futuras decisões, com informações claras, precisas e úteis sobre a atual realidade da organização. Se bem interpretadas, facilitam as ações a serem realizadas, tornando mais fácil tanto o planejamento quanto o controle das operações. Certamente entre as ferramentas gerenciais mais utilizadas e apontadas nesta pesquisa como fundamentais para o bom desempenho da Contabilidade Gerencial

destaca-se a utilização do planejamento, bem como a geração de relatórios gerenciais eficientes.

Conclui-se que a Contabilidade Gerencial é de grande importância para a sobrevivência das organizações atuais, sendo aconselhável, para pesquisas futuras, primeiramente avaliar as mudanças que poderão ocorrer na Contabilidade e em sua legislação, pois este ramo da ciência social não é estável. Recomendam-se ainda novas possibilidades de pesquisa e aprimoramento do tema estudado, além da implantação de novas ferramentas gerenciais, ou seja, a criação de programas de computador que emitam relatórios gerenciais completos e que realmente atendam às necessidades das inúmeras organizações. ■

REFERÊNCIAS

1. MARION, José Carlos. *Contabilidade empresarial*. 14.º ed. São Paulo: Atlas, 2008.
2. SÁ, A. L. de. *Contabilidade Gerencial*. São Paulo: Atlas, 1971.
3. IUDÍCIBUS, Sérgio de. *Contabilidade gerencial*. São Paulo: Atlas, 1998.
4. OLIVEIRA, A. B. S. *Controladoria: fundamentos do controle empresarial*. São Paulo: Saraiva, 2009.
5. SILVA, José Maria Cardoso da. *Directório dos grupos de pesquisa no Brasil*. <http://dgp.cnpq.br/buscaoperacional/detalhepesq.jsp?pesq=6929517840401044> [www.conservacao.org](http://www.conservacao.org), 2012.
6. Grupo Sage <http://www.contabeis.com.br/noticias/22464/a-importancia-da-contabilidade-gerencial-nas-tomadas-de-decisoes-da-empresa/2015>.



48º CONGRESSO INTERNACIONAL DE CELULOSE E PAPEL  
1ª CONFERÊNCIA IBEROAMERICANA SOBRE BIOECONOMIA  
**INOVAÇÃO COM FOCO EM ECONOMIA, ENERGIA  
E MATERIAIS BIO-INSPIRADOS – BEM 2015**

DE 6 A 8 DE OUTUBRO, DAS 9 ÀS 17HS  
TRANSAMÉRICA EXPO CENTER | SÃO PAULO - SP - BRASIL

ACESSE A PROGRAMAÇÃO E INSCREVA-SE PELO SITE:

**WWW.ABTCP2015.ORG.BR**

**PATROCINADORES**

PREMIUM

ALBANY INTERNATIONAL KÄDANT AN ACCENT ON INNOVATION SOLENIS

Valmet FORWARD VOITH

MASTER

Buckman CONTECH A Química da Inovação An Ecobab Company NALCO S PEROXIDOS XERIUIM

STANDARD

AIR PRODUCTS ANDRITZ Pulp & Paper IBS PAPER PERFORMANCE GROUP kemira KLARITA VEOLIA

APOIO

abendi abraman abre ANAP anave

GESTÃO ESTRATÉGIA IMPACTO IMPARIL ENERSIS TAPP

MÍDIA PARCEIRA

Biomassa BR celulose online EL PAPEL embanews IFCO

JORNAL BIOMASSA BR mais Floresta PaperCon 2015 PERNI tissue ONLINE

MÍDIA OFICIAL

ABTCP 2015 BOLETIM ABTCP age o papel

REALIZAÇÃO

CORREALIZAÇÃO

LOCAL



Transamerica Expo Center  
Av. Dr. Mário Villas Boas Rodrigues, 387  
Santo Amaro - São Paulo/SP - Brasil  
Tel. /Phone: 55 11 5643-3000

**WWW.ABTCP.ORG.BR**

