



DIVULGAÇÃO/ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA DE COACHING

**POR SULLIVAN FRANÇA,**  
PRESIDENTE DA SOCIEDADE  
LATINO-AMERICANA DE COACHING  
(SLAC) E ESPECIALISTA EM  
COMPORTAMENTO HUMANO.  
✉: assessoria@slacoaching.org

# Não estou pronto para ser líder. E agora?

Muitas pessoas trabalham aguardando reconhecimento da empresa, em um retorno configurado como promoção. O sonho de quase todo mundo é assumir um alto posto dentro da corporação na qual atua. Se o sonho é de *quase* todo mundo, vale perguntar onde fica aquela mínima parte que tem outros planos. É possível uma pessoa estar satisfeita com seu cargo e querer permanecer sempre na mesma ocupação, sem atuar como líder? Eu digo a vocês que sim – e que é bastante comum.

Acreditem: muita gente tem pavor da liderança, pois não sabe lidar com as responsabilidades que uma posição como essa traz. Às vezes, porém, ao receber o convite para subir o degrau, acaba ficando com vergonha de recusar, imaginando que aquilo será prejudicial para a carreira.

Ocorre que muitos profissionais não entendem que nem sempre essa ação é vista de forma negativa. Quando feita com sabedoria, os superiores enxergam o ato de declinar o convite como uma atitude madura. Fazer isso é bem simples: basta ter estratégia definida, mostrar-se aberto a tentar novamente essa posição no futuro e estar com vontade de crescer, estudar e se preparar.

Uma coisa é a empresa perceber que você fez uma recusa para uma vaga de liderança; outra é ver que optou por declinar, mas está em processo de desenvolvimento – ou seja, o profissional tem consciência de que o momento ainda não chegou, mas que pode, quem sabe, ocupar essa cadeira em um futuro próximo. Na realidade, fica até bacana dividir isso com a companhia. Se realmente acreditarem

em você, podem lhe dar um voto de confiança e começar a efetivamente prepará-lo, com cursos e ajuda de outros líderes.

Na realidade, quando estamos fora da posição de liderança, apenas enxergamos as maravilhas daquele cargo: uma equipe sob sua coordenação e bom salário, entre outros atrativos. Em nossa cabeça, teremos menos cobranças e mais regalias, mas, ao chegar lá, perceberemos que não é assim tão simples.

Ao chegar a essa posição encontramos muitas coisas boas, claro, mas também crescem as responsabilidades e, com certeza, as cobranças. Nem todo mundo está apto a lidar com essa pressão. Ainda assim, acredite: você pode ser líder!

Competências podem ser desenvolvidas. Claro que existem pessoas com mais potencial, mas nunca podemos dizer que alguém não tem capacidade para isso. Alguns se desenvolvem de forma mais rápida, outros levam um tempo maior, e até existem os casos atípicos de indivíduos que já nascem líderes (o que acontece a cada dois ou três em 1 milhão). O fato é que a maioria sempre terá um ou outro ponto que precisa melhorar.

Por isso, caso ainda não se sinta seguro para aceitar o cargo, saiba que pode desenvolver a prática no dia a dia, buscar cursos que facilitem seu crescimento pessoal e profissional. Saber ouvir e tomar decisões são algumas habilidades que só você poderá desenvolver. Eu, como coaching, por exemplo, posso ajudar qualquer indivíduo nessa busca, porém, se ele não estiver aberto a aprender e a evoluir, de nada irá adiantar. ■

## OFERTAS DE PROFISSIONAIS

**Nome:** Andeise Cerqueira Dutra

**Formação acadêmica:** Engenharia Florestal, Forestry - Irlanda (Graduação Sanduiche – Ciência sem fronteiras)

**Áreas de interesse:** Celulose, Florestal, Meio Ambiente, Papel

**Nome:** Carlos Otaviano Alberto Fraga

**Formação Acadêmica:** Técnico em Química, Técnico em Gestão de Recursos Humanos, Técnico em Supervisão Logística e Distribuição

**Áreas de Interesse:** Automação, Celulose, Engenharia, Recuperação, Utilidades, Caustificação e Forno de cal

**Nome:** José Fredson Barreto de Jesus

**Formação acadêmica:** Engenharia de Produção, Técnico em Mecânica

**Áreas de interesse:** Celulose e Papel

**Nome:** Luigi Eduardo Amendola

**Formação Acadêmica:** Engenharia Mecânica, Engenharia de Soldagem e MBA em Gerenciamento de Empreendimentos

**Áreas de Interesse:** Celulose, Engenharia, Papel, Recuperação e Utilidades

Para conhecer os detalhes dos profissionais e vagas publicados nesta página, acesse: [www.abtcp.org.br/associados/curriculosevagas](http://www.abtcp.org.br/associados/curriculosevagas)

**IMPORTANTE:** Associados ABTCP – empresas e profissionais – podem divulgar currículos e vagas nesta coluna!

Para conhecer as condições de publicação do seu perfil ou vaga da sua empresa, envie email para [relacionamento@abtcp.org.br](mailto:relacionamento@abtcp.org.br)!