



**POR MARCIO FUNCHAL**

Fundador da Marcio Funchal Consultoria.  
E-mail: marcio@marciofunchal.com.br

# COMPORTAMENTO DO MERCADO MUNDIAL DO SETOR DE CELULOSE E PAPEL

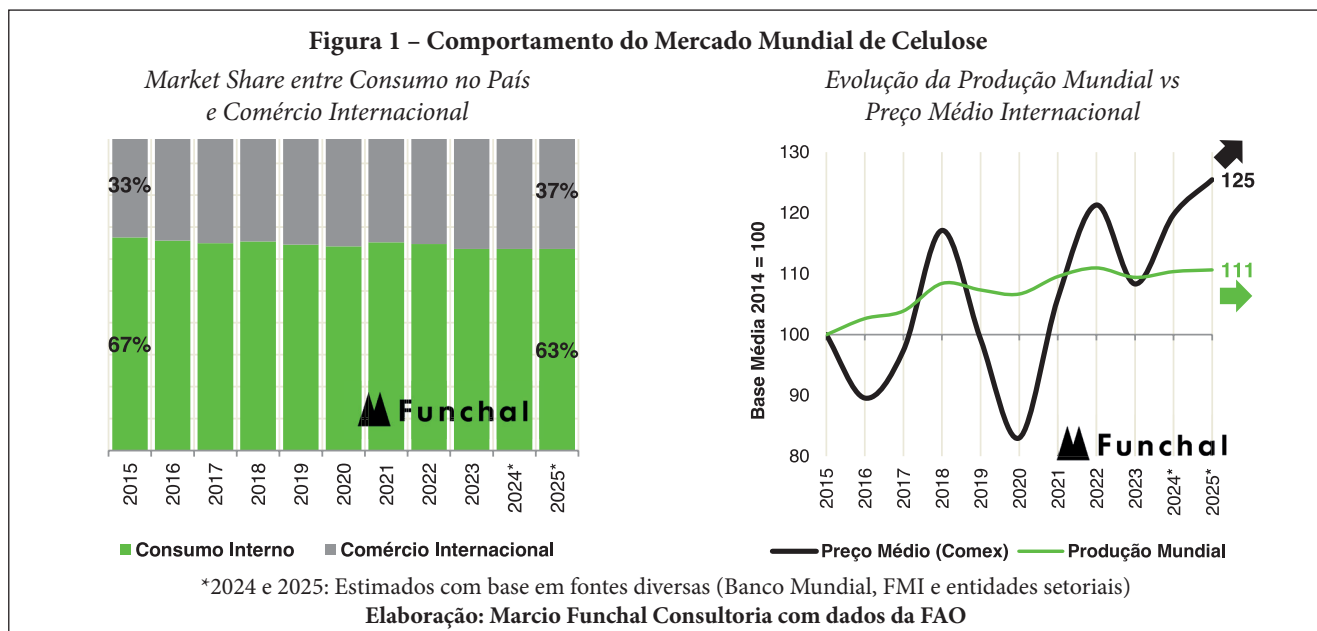
O mercado mundial de Celulose e Papel é centenário. Esta importante cadeia de produção fabrica produtos intrinsecamente conectados ao cotidiano das pessoas. Parte da produção é consumida no mesmo país onde a indústria está localizada, mas em tempos globais, é normal que o comércio internacional também tenha sua importância.

Na presente edição da coluna Estratégia & Gestão, apresento uma síntese do comportamento do mercado mundial dos segmentos mais importantes do **Setor de Celulose e Papel**.

Vamos iniciar nossa jornada pelo mercado de **Celulose**. A **Figura 1** mostra que, atualmente, cerca de 37% da produção mundial é voltada para venda fora do país onde a produção

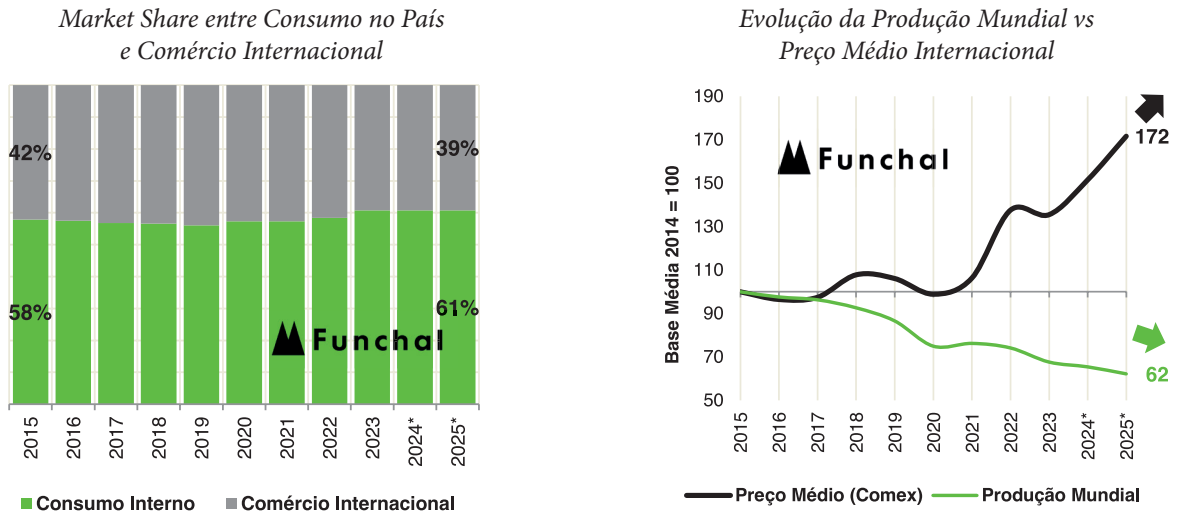
é realizada. Os números confirmam uma transferência (lenta) da produção mundial, confirmando a tendência de fechamento de fábricas “antigas” e menos produtivas nos países do Hemisfério Norte, simultaneamente à instalação e ampliação de capacidade produtiva (via grandes plantas industriais) em países do Hemisfério Sul, destacadamente, o Brasil.

Na mesma Figura 1 também vemos que a produção industrial vem crescendo em um ritmo lento, mas sustentado, no período selecionado (média de 1,0% a.a.). Por outro lado, os preços vêm demonstrando um *rally* importante, caracterizado por retrações e expansões em razão de motivos múltiplos. Na média, eles vêm crescendo a uma taxa anual de 2,3%, em termos nominais, em dólar.





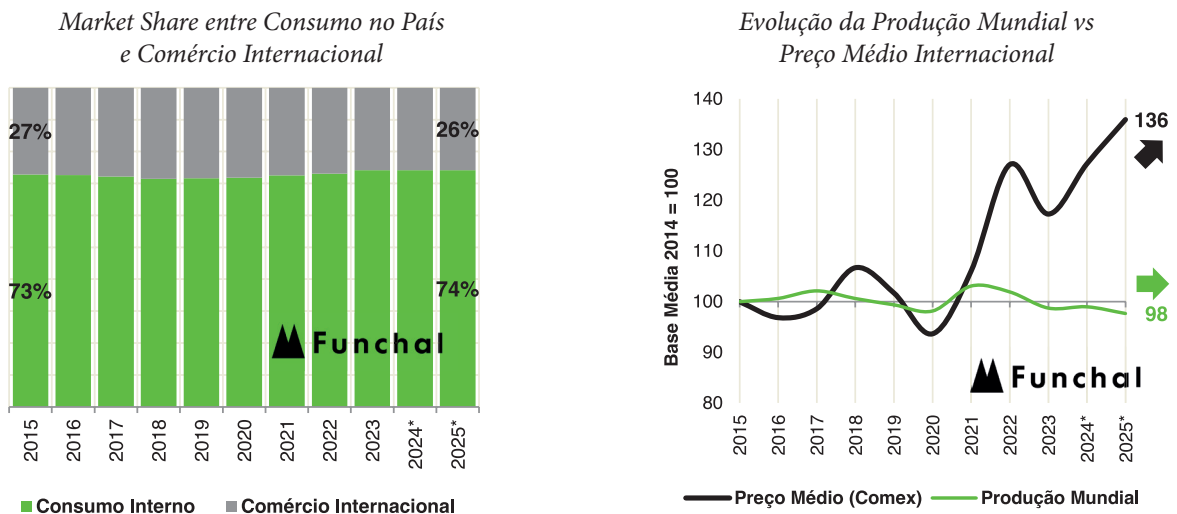
**Figura 2 – Comportamento do Mercado Mundial de Papéis Gráficos**



\*2024 e 2025: Estimados com base em fontes diversas (Banco Mundial, FMI e entidades setoriais)

Elaboração: Marcio Funchal Consultoria com dados da FAO

**Figura 3 – Comportamento do Mercado Papel e Papelão**



\*2024 e 2025: Estimados com base em fontes diversas (Banco Mundial, FMI e entidades setoriais)

Elaboração: Marcio Funchal Consultoria com dados da FAO

Na **Figura 2** temos a mesma análise, porém agora com o mercado mundial de **Papéis Gráficos**. Aqui, o cenário mostra uma redução gradativa da importância do comércio mundial deste tipo de produto, pois se tem o crescimento do consumo no mesmo país onde a produção ocorre. Simultaneamente, a produção mundial vem retraindo sistematicamente e em ritmo forte (média de 4,6% a.a.). Paralelamente, os preços vêm

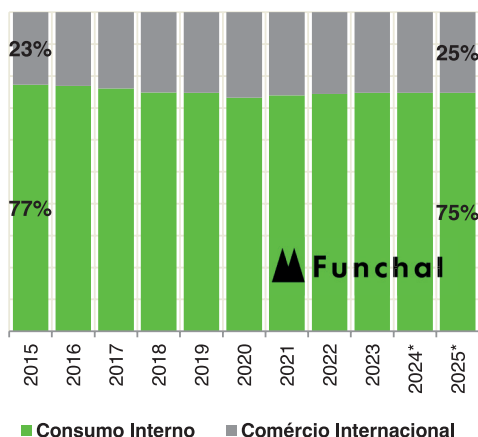
crescendo acima de 5% a.a. (termos nominais, em dólar). Dos segmentos estudados, este é o que mostra a maior elasticidade dos preços, muito em razão da retração de produção ocorrida no mesmo período.

O comportamento do mercado mundial de **Papel (não Gráficos) e Papelão** está disponível na **Figura 3**. Nos últimos dez anos, algo entre 73% e 75% da produção mundial vem

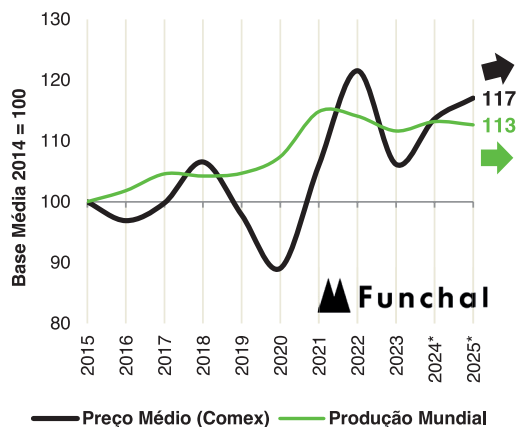


**Figura 4 – Comportamento do Mercado Mundial de Embalagens de Papel e Papelão**

*Market Share entre Consumo no País e Comércio Internacional*



*Evolução da Produção Mundial vs Preço Médio Internacional*



\*2024 e 2025: Estimados com base em fontes diversas (Banco Mundial, FMI e entidades setoriais)

Elaboração: Marcio Funchal Consultoria com dados da FAO

sendo consumida internamente no mesmo país onde ocorre a produção industrial, o que mostra que este segmento é fortemente orientado e dependente da economia nacional. Em termos mundiais, a produção desse segmento permanece bastante estável, com pequenas oscilações ano a ano. Os preços médios do mercado internacional estiveram estáveis até 2020, momento em que o mercado mostrou reação. No acumulado do período, o crescimento médio é de cerca de 3% a.a. (nominal em dólar).

O último segmento industrial avaliado é o de **Embalagens de Papel e Papelão**. Aqui também o mercado interno é muito representativo (destino para aproximadamente 75% da produção mundial total), conforme demonstra a **Figura 4**. Com relação à produção mundial, temos um crescimento moderado na casa de 1,2% ao ano. Os preços vêm aumentando no ritmo médio de 1,6% a.a. (em termos nominais, em Dólar), embora tenham sofrido retração até 2020, com oscilações posteriores. ■



Consultoria especializada na excelência da Gestão Empresarial e da Inteligência de Negócios. Empresa jovem que traz consigo a experiência de mais de 30 anos de atuação no mercado, sendo os últimos 20 anos dedicados a projetos de consultoria em mais de 10 países e em quase todo o território nacional.  
 www.marciofunchal.com.br  
 marcio@marciofunchal.com.br  
 41 99185-0966

**ppapel**<sup>®</sup>

Indispensável para sua empresa alavancar resultados e fortalecer sua imagem no mercado.

Para assinar ou anunciar: relacionamento@abtcp.org.br

www.abtcp.org.br

